

# 建筑工程管理的现状控制措施

**【摘要】**对于建筑企业而言,建筑工程管理工作的开展需要贯穿于整个建筑项目的始终,进而才能够通过完善监管工作的开展来确保施工质量,在保证施工安全的基础上,提高建筑工程的综合效益,促进建筑行业的稳健发展.然而,建筑企业在参与行业竞争的过程中虽然意识到了建筑工程管理工作的重要性,但在实际践行的过程中由于相应管理理念与管理模式的滞后,加上管理人员能力素质偏低、管理目标定位的偏差等都使得该项工作的作用与价值难以得到充分显现.基于此,本文就建筑工程管理的现状分析及控制措施进行了探讨.

**【关键词】** 建筑工程管理; 现状; 控制措施

## 1. 引言

在社会主义经济迅速发展的背景下,建筑行业在迎来崭新发展机遇的同时,也面临着巨大的挑战,为了确保建筑企业能够在激烈的市场竞争中立足,就需要强化对建筑工程管理的重视程度,以在确保施工安全的基础上保质保量竣工,进而提升自身的综合效益.但是,从目前建筑企业在实际开展工程管理的现状看,依旧存在着一系列问题,亟待解决.

## 2. 建筑工程管理的意义

有效的降低成本管理,减少人工、材料、机械等的浪费是建筑工程管理的作用,同时还能提高企业管理水平和竞争力.通过经历投标、中标签订合同、施工、竣工完成每一个工程项目的实施.施工过程中根据承建工程的工艺、工程性质、工程特点和规模大小再结合建筑工程单位自身技术及组织能力实现工程价值的最大化.选择最优,最合理,最科学的施工方案来完备施工组织设科学安排每一阶段,强化管理,减少成本支出.

因为社会经济水平和机械科技的不断发展的原因,建筑工程企业有很大的发展机遇,可同时也面临着一些问题,既要实现高效稳定的发展,又要完善自身建筑管理制度有一定的难度.要想不断完善,企业就应该找出针对性强的方案同时在工程管理时,要有科学合理的观念,又要能应对经济环境的变化,所以,要与时俱进,攻坚克难,不断完善.

## 3. 建筑工程管理的现状

**3.1 管理理念滞后、管理制度不健全**基于现有管理理念的滞后性,致使当前建筑企业对于该项管理工作的重要性尚未给予充分重视,同时,在相应管理制度的制定上,

一系列问题随之凸显,职责难以得到明确落实,管理工作整体敷衍于表面化.在现行的管理制度中,大部分建筑企业尚未针对管理工作的实际之需设置完善的组织机构,相应岗位划分不合理,管理人员数量不足,进而导致相应的管理效率与管理质量过低.

### 3.2 管理模式陈旧

当前,建筑行业现有管理模式下,大部分施工任务都是由施工单位承担的,而对于现有施工队伍而言,整体上施工人员的能力素质偏低,在实际开展管理工作的过程中,需要针对施工安全以及施工技术等进行大规模培训,而这一资本投入致使建筑成本增加,而该项管理工作的开展目前也存在诸多问题,投入与产出不成正比.所以基于当前的管理模式下,管理成本加大,而相应工程质量却难以得到有效的保障.

### 3.3 管理人员能力素质不足且对于质量安全风险的管控力度不足

在现有管理人员队伍的建设上,当前,基于行业激烈竞争形势所迫,建筑管理工作的重要性随之凸显,但是,由于这一管理工作内容繁复且专业性较强,对相应管理人员的专业能力与职业素质提出了更高的要求.而现有管理人员队伍中,整体上的专业能力不足,且相应的职业素养偏低,责任意识较差,难以满足该项工作开展的实际需求.而基于建筑工程项目一般建设周期长,为了在规定工期内竣工,很多建筑企业片面强调施工进度,进而忽视了对施工质量与施工安全的管理,进而致使施工质量与效益难以得到有效保障,也不利于建筑企业的发展.

## 4. 建筑工程管理的控制措施

### 4.1 完善建筑工程管理法规制度

建筑工程的质量受到法规与制度的影响.法律必须有明文规定,做到有法可依,加强管理,确保管理工作的顺利运作.此外,还要完善相关制度,做到各个环节环环相扣,按部就班的进行,达到专业化的水准.

### 4.2 增强建筑工程安全意识

建筑企业必须做好安全管理工作,因为安全是最基础的保障.要增强工作人员的意识,加强安全教育.同时在施工现场要加强宣传,如张贴标语等.也要制定合理的施工方案,培训出专业的施工人员,达要求后才能上岗,每个环节做好检查,消除可能的安全隐患.

### 4.3 加强工程管理意识

因为现代化的管理方法逐渐在企业现代化建筑管理中得到采用,是以工程管理提高施工企业的管理水平也得到了保障.建筑企业还认识到了工程管理的作用.企业

还应加大宣传力度,加强职工教育,使人人都掌握知识,完成知识的普及.不仅如此,管理人员也要加强学习,提高水平.

#### 4.4 优化人力资源配置

建筑工程人力资源优化配置还需要增强宣传力度,做好人力资源配置规划,吸收匮乏的专业人才,尽力培养懂管理、会经营、有技术的复合型人才.按照岗位调整人力资源,人尽其才,将每个人的潜能发挥到极致.维持企业间的动态平衡,做好各个工程之间统筹优化工作,增强工程施工人员的积极性,提升工作效率.

#### 4.5 重视质量管理

在建筑工程中,产生质量问题若不能及时解决,极易被下一个施工覆盖,从而埋下巨大的安全隐患.所以建筑工程要严格保证工程质量,增强质量管理.全过程、全方位的监管建筑施工过程,防止产生质量问题.首先要完善质量管理体系,贯彻责任制度,培育各方面工作人员的质量意识,提升质量管理水准.其次,增强施工现场的管理,准许有专业技术的人员或在设备达标的情况下进行施工.

结束语:

伴随着我国市场经济的进步,建筑行业也快速成长起来.建筑工程管理在建筑行业中的影响与地位日益突出.积极合理的进行工程管理不仅能够提升工程工作效率,对改善工程的质量、提高经济效益等方面均有重要影响.

参考文献:

- [1] 高毅昕. 建筑工程管理的现状及控制措施探讨[J]. 四川水泥,2016,04:156.
- [2] 雷凯. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 住宅与房地产,2016,09:144.

中图分类号: TU71 文献标识码: A